Acrux

INVESTMENT FOR GOOD

REPORTE 2022

Acrux
INVESTMENT FOR GOOD

REPORTE2022

Índice

Introducción 04

Quiénes somos 05

Nuestros Clientes 06

Servicios
- Gestión y medición del impacto 10
- Estrategia y estructuración de vehículos de inversión de impacto 10
- Construcción de mercado 11
- Capacitación 11

Trabajos
- 1) Gestión y medición del impacto 14
- 2) Estructuración de vehículos de inversión de impacto 17
- 3) Inteligencia y construcción de mercado 18
- 3.1) Redes 19
- 4) Capacitación 20

Acrux en los medios 24

Alineamos capital y propósito, impulsamos la innovación financiera y la gestión del impacto para el desarrollo sostenible.

Trabajamos desde y con el sector financiero para acelerar la transición hacia una economía inclusiva y sostenible.

Tenemos la experiencia desarrollando soluciones, oportunidades y vehículos de inversión, a través de los cuales alinear capital y propósito para catalizar un cambio económico y social duradero.

Ponemos a disposición más de dos décadas de experiencia en finanzas sostenibles e inversión de impacto, para generar recomendaciones y soluciones prácticas que agreguen valor a nuestros clientes y al desarrollo del sector. Nos especializamos en pensar “fuera de la caja” y en adaptar soluciones a la realidad de mercados emergentes.

Quiénes somos

Somos un **equipo multidisciplinario** de especialistas en inversión de impacto. Contamos con más de dos décadas de experiencia brindando soluciones prácticas, que agregan valor a nuestros clientes y liderando el desarrollo global del mercado de finanzas sostenibles e inversión de impacto.

Ofrecemos **asesoría** y soluciones a diversos actores del mercado para el desarrollo de sus estrategias, herramientas y vehículos de finanzas sostenibles e inversión de impacto. Para ello, aportamos una mirada integral y multidisciplinaria generando soluciones a medida.

Nuestros clientes incluyen fondos de capital privado y emprendedor, family offices, bancos, gobiernos, organismos multilaterales, organizaciones sin fines de lucro y empresas.

Trabajamos en alianza con actores clave expertos en temáticas complementarias y conducentes a nuestro propósito como: Social Finance UK (innovación en instrumentos financieros de impacto), Pro Mujer Inc. (equidad de género), Keidos Impacto Legal (nuevos modelos contractuales), Government Outcomes Lab de la Universidad de Oxford (contratos de Pago por Resultados). Juntos brindamos soluciones multidimensionales a nuestros clientes y proyectos en los que trabajamos, desde gobiernos hasta inversores privados y compañías.

ALIANZAS **ACRUX**

SOCIAL FINANCE

pro mujer

KEIDOS IMPACTO LEGAL

BLAVATNIK SCHOOL OF GOVERNMENT · UNIVERSITY OF OXFORD · GOVERNMENT OUTCOMES LAB

Nuestros clientes en 2022:

Agencia de Inversiones
de San Juan, Argentina

ANII - Agencia Nacional
de Innovación, Uruguay

Asociación de Bancos
de Bolivia ASOBAN

ONU
Mujeres

Pro
Mujer

Programa de gestión
de impacto - Fixit - Keidos

Banco Interamericano
de Desarrollo (BID Invest)

Fundación
Alimentaris

Fundación Avina
Indela

Programa de las Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD) Paraguay

Programa de las Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD) Bolivia

Programa de las Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD) El Salvador

Fundación Caricaco,
Costa Rica

MECON - MInisterio de
Economía, Argentina

MIDES - Ministerio de
desarrollo social, Uruguay

Red de Bancos de
Alimentos Argentina

Universidad
Di Tella

Universidad
IAE Austral

USAID
DAI

ACRUX - SERVICIOS

Gestión y medición del impacto

Asesoramos a nuestros clientes en el desarrollo de sus estrategias y herramientas para la gestión, medición y reportes de impacto alineados a estándares y mejores prácticas internacionales:

- Desarrollo de Teoría del Cambio e indicadores de impacto
- Desarrollo e implementación de marcos de medición rigurosos para dimensionar y medir el impacto: herramientas y sistemas de monitoreo y gestión del impacto.
- Digitalización de monitoreo y reporte de impacto.
- Evaluación de impacto.

Somos consultores certificados en:

SDG Impact

Estándares ODS[1] del SDG Impact de PNUD

impact

SVI (Social Value International)

Estrategia y estructuración de vehículos de inversión de impacto

Acompañamos a nuestros clientes en el desarrollo y rediseño de sus estrategias de finanzas sostenibles e inversión de impacto.
Trabajamos en el diseño, estructuración y fundraising de instrumentos de inversión de

- Fondos de inversión de impacto
- Contratos de pago por resultado y Bonos de Impacto Social
- Estructuración de emisiones de deuda y Bonos Sociales y Sostenibles según los principios ICMA y los estándares del SDG Impact.
- Soluciones de financiamiento para el sector MIPYME[2]
- Inversiones con lente de género

Nuestros servicios se adaptan a las necesidades del cliente y van desde el diseño y estructuración de la herramienta, hasta la gestión de fondos y performance de impacto.

Construcción de mercado

Desarrollamos estudios de mercado como bien público y para actores privados.

Fundamos y trabajamos en las siguientes redes para promover el desarrollo de las finanzas sostenibles y la inversión de impacto:

GSG Driving real impact

Global Steering Group for Impact Investment

RED PxR LATINOAMÉRICA PAGO POR RESULTADOS

Red Latinoamericana de Pago por Resultados

GRUPO DE INVERSIÓN DE IMPACTO

Grupo de inversión de Impacto Argentino

GOVERNMENT OUTCOMES LAB

Government Outcomes Lab

Capacitación

Capacitamos a actores clave del mercado, incluyendo inversores privados e institucionales, corporaciones, gobiernos, proveedores de servicio, academia y multilaterales, tanto in house como abiertas.

[1] ODS (Objetivo de Desarrollo Sostenible)
[2] MIPYME (Micro, Pequeña y Mediana Empresa)

ACRUX - NUESTRO TRABAJO

01 Gestión y medición de Impacto

Desarrollo de Sistema de Medición de Impacto para BID Invest

Diseño y desarrollo de un Sistema de Medición para conocer el impacto del financiamiento de BID Invest, a través de instituciones financieras en LAC[3], en MIPYMES. La consultoría incluyó el diseño de indicadores y el desarrollo de una plataforma tecnológica a la medida de los clientes de BID Invest, que permite medir y monitorear el impacto de sus líneas de financiamiento.

Agencia de Desarrollo de San Juan, PNUD Argentina. Consultoría - Triple impacto, capacitación y vehículo de financiamiento para PYME . Fondo Catalizador de Impacto (FCI)

Durante 2021 y 2022 se trabajó, junto al equipo de la Agencia de Inversiones de San Juan, Argentina, en el desarrollo de las herramientas de financiamiento idóneas para la inversión de PYMES. El objetivo: promover no sólo el crecimiento económico del sector, sino también el desarrollo incremental de modelos de negocio sustentables en materia medioambiental y social.

Asimismo, se capacitó a PYMES y empresas de mayor envergadura en: cómo incorporar criterios de sustentabilidad a sus modelos de negocio y procesos, cómo gerenciar su impacto y cómo medirlo y reportarlo.

El trabajo se enmarcó en:

1. El Plan Estratégico San Juan 2030, que guía la labor de la Agencia de Inversiones, cuya premisa es contribuir con el desarrollo sostenible, el progreso y el bienestar de la Provincia con vehículos de apoyo financiero, asistencia técnica, incentivos económicos y servicios al inversor.

2. El “Programa de Triple Impacto para el Desarrollo Sostenible de San Juan”, desarrollado en asociación con el PNUD Argentina.

[3] LAC: Latinoamérica y el Caribe

Desarrollo de la Estrategia Nacional de Finanzas Sostenible para la Mesa de Finanzas sostenibles de Argentina (MTFS) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Realizada en conjunto con la Secretaría de Asuntos Económicos y Financieros Internacionales del Ministerio de Economía de la Nación, los principales actores públicos y privados del sistema financiero argentino y el Gabinete Nacional de Cambio Climático (GNCC). La estrategia sienta las bases e identifica alternativas para movilizar de forma escalable los recursos necesarios para catalizar inversiones públicas y privadas que contribuyan a alcanzar objetivos económicos y sociales en el marco de la Agenda 2030. Incluye metas de mitigación y adaptación al cambio climático en el marco del Acuerdo de París.

Asesoría USAID DAI . THE GENDER PLATFORM "Incorporación de estrategias de inversión inteligente de género en inversores financieros, institucionales y comerciales en América Latina".

En conjunto con Pro Mujer y financiado por USAID, a través de la agencia DAI-INVEST, se brindó asistencia técnica en inversión con lente de género, desarrollo de productos y servicios financieros orientados a mujeres y transversalización de género a cuatro actores catalizadores del sector financiero latinoamericano en México (Mercado Libre), Brasil (Banco Inter), Colombia (Davivienda-Daviplata) y Guatemala (Alterna). Además de brindar consultoría y apoyo técnico a dichos actores, se desarrolló The Gender Platform: plataforma online abierta para todas aquellas empresas que busquen conocer su nivel institucional en materia de género y acceder a más de 100 herramientas de uso público para fortalecer dichas perspectivas.

Las actividades del proyecto estuvieron precedidas por un profundo estudio de mercado sobre inversores institucionales, comerciales y privados para entender sus desafíos respecto a la inversión con lente de género en la región.

Actividades principales:

i) Desarrollo de una metodología personalizada para fortalecer la igualdad de género en instituciones del sector financiero latinoamericano.

ii) Mapeo de actores del sector financiero latinoamericano con experiencia inicial en incorporación de lentes de género y con poder de efecto multiplicador en la región.

iii) Mapeo de herramientas de transversalización de género (+100) para facilitar y apoyar la incorporación de perspectivas de género en instituciones financieras en sus organizaciones y en el desarrollo de sus productos y servicios financieros.

iv) Asistencia técnica, consultoría e implementación de planes de acción a los 4 clientes del sector financiero señalados (bancos, fintech, fondos de inversión y aceleradoras) en el desarrollo de productos financieros y no financieros, diseño de políticas internas y estrategias de cultura organizacional con lente de género.

Diseño de teoría del cambio e indicadores de impacto para Pro Mujer

En seguimiento al trabajo realizado durante 2021 (acompañamiento al equipo en el armado de su Teoría del Cambio general y para cada uno de los programas pilares de la organización) se trabajó sobre nuevos programas e iniciativas. Se desarrolló la Teoría del Cambio y diseño de indicadores de producto y resultado para Pro Mujer Digital y para 3 iniciativas financieras: la Emisión Pro Mujer, en el mercado de capitales Argentino, la Emisión del Bono de Género, mercado de capitales internacional y la estructuración del Fondo de inversión "Missing Middle" Pro Mujer. Para estas iniciativas se estructuró también un sistema de autodiagnóstico sobre enfoque de género en la gestión de microempresas.

Desarrollo de Sistema de Medición de Impacto para ASOBAN Bolivia. PNUD Bolivia

Se completó el trabajo, iniciado en 2021 junto a PNUD Bolivia y BID Invest, enfocado en el desarrollo de un sistema de medición de impacto para ASOBAN[4]. El sistema permite medir el aporte de la banca al desarrollo productivo y al cumplimientos de los ODS. El proyecto incluyó el diseño de: indicadores con foco en género y medioambiente y el mecanismo de monitoreo, reporte y verificación (MRV) de los indicadores de impacto seleccionados. Asimismo, comprendió el desarrollo de herramientas tecnológicas y una plataforma digital para la recolección de datos, análisis y visualización de información.

Estudio de las condiciones y necesidades de actores del mercado en El Salvador para la estructuración de bonos de género.

El estudio, solicitado por PNUD El Salvador, se basó en el análisis de mercado junto con la identificación de las condiciones y necesidades del país para la emisión de bonos de género. Para ello se combinó el estudio de documentación e información con la realización de entrevistas cualitativas con actores de mercado.

02 Estructuración de vehículos de inversión de impacto

Pago por Resultados en Seguridad Alimentaria: Proyecto Alimentaris. Argentina (2020-2022)

Como respuesta a la crisis alimentaria, se lanzó en 2020 un proyecto de Pago por Resultados con la Fundación Alimentaris junto a la Red Argentina de Bancos de Alimentos. El proyecto "Acción y Cooperación por la Seguridad Alimentaria" alcanzó 7 Bancos de Alimentos ubicados en las provincias de Santiago del Estero, Santa Fe y Buenos Aires. El objetivo principal de la iniciativa fue optimizar el recupero, procesamiento y distribución de alimentos de alto nivel nutricional, generando así un mayor impacto en la reducción del hambre y la malnutrición. ¿Cómo? A través de un financiamiento basado en resultados.

Durante el 2022 se evaluó el cumplimiento de los indicadores acordados y se analizaron las experiencias del segundo año de financiamiento.

Estudio de Factibilidad para Bono de Impacto Social en empleo de mujeres rurales en Costa Rica

Se inició el estudio de factibilidad con la Fundación Caricaco para la implementación del Primer Contrato de Pago por Resultados en Costa Rica, trabajando la temática de Empleabilidad de jóvenes, con un especial foco en género y en zonas del país con mayor vulnerabilidad.

Estudio de Factibilidad en Uruguay Vivienda

Se iniciaron los estudios de factibilidad para el desarrollo de un proyecto que busca promover la innovación dentro del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) a través de la evaluación de tendencias internacionales novedosas que hayan sido satisfactoriamente aplicadas en el exterior para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos y/o el alcance de estos. En ese sentido, esta consultoría explora la oportunidad de aplicar modelos asociados a la inversión de impacto (contrato de pago por resultados o Bono de Impacto Social) como alternativa para involucrar al sector privado y a la sociedad civil en el abordaje de problemáticas sociales. Se toman como bases mejores prácticas regionales con el potencial de ser replicadas en el ámbito local a través de un proceso de adaptación para mejorar la calidad de los servicios que ofrece el MIDES, focalizándose en población con extrema extrema vulnerabilidad social. Este proyecto se centrará en evaluar la viabilidad de desarrollar un plan piloto estructurado en línea con los principios de las inversiones de impacto social en el asentamiento Felipe Cardozo, uno de los asentamientos informales más vulnerables del país.

[4] ASOBAN (Asociación de Bancos Privados de Bolivia)

03 Inteligencia y construcción de mercado

Fortalecimiento de las Finanzas para el Desarrollo. PNUD Paraguay.

Se asesoró al PNUD en la implementación de financiamiento basado en resultados (PxR) en Paraguay a partir del mapeo de instrumentos y temáticas.

La consultoría incluyó:

1. Análisis de los instrumentos de inversión disponibles que podrían implementarse en Paraguay (Pago por Resultados, Bonos temáticos -con un enfoque en Bonos ODS y Bonos de Género, y Financiación mixta/combinada o Blended Finance), analizando la potencialidad de su implementación en el país, con foco en temáticas relevantes.

2. Análisis de los sectores económicos de mayor relevancia y oportunidades para Paraguay: empleo, agricultura, educación y género.

3. Apoyo a los equipos del PNUD Paraguay en las tareas de sensibilización y capacitación de sectores clave y presentación de recomendaciones para una futura implementación de instrumentos de financiamiento para el desarrollo.

Mapeo de estado de situación de las brechas de Género en el Financiamiento - para ONU Mujeres.

Junto a Pro Mujer se realizó un mapeo y análisis del estado de situación de la inversión de impacto con perspectiva de género en Bolivia. El estudio fue publicado como bien público.

La consultoría incluyó, además, la elaboración de una propuesta sobre productos de sensibilización que demuestren la rentabilidad de las inversiones pro género.

Dicha estrategia se aplicó en una serie de encuentros con instituciones financieras, empresarias y emprendedoras.

03.1 Redes

GSG/NAB Argentina - Grupo de Inversión de Impacto:

GRUPO DE INVERSIÓN DE IMPACTO

Somos co-fundadores y miembros activos del grupo que representa a la Argentina ante el GSG[5], impulsado por actores clave del sector financiero, corporativo, gobierno, organizaciones de la sociedad civil, academia y empresas de triple impacto de Argentina. Su objetivo es marcar el rumbo y consolidar el desarrollo del mercado de inversión de impacto en el país, generando un cambio de paradigma en la forma de hacer negocios.

Red Latinoamericana de Pago por Resultados:

RED PxR LATINOAMÉRICA PAGO POR RESULTADOS

Somos co-fundadores y miembros activos de la red que agrupa a diversas organizaciones latinoamericanas que impulsan el uso de pagos por resultados en la región. Se trata de fundaciones, consultoras, estudios jurídicos y especialistas con experiencia en proyectos de pago por resultados desde el rol de articulador/intermediario o estructurador en su mercado de referencia.

Government Outcome Lab (GOLAB)

GOVERNMENT OUTCOMES LAB

La directora de Acrux Partners fue elegida **Visiting Fellow of Practice** en el Government Outcomes Lab (Blavatnik School of Government Lab) de la Universidad de Oxford, en 2021 y 2022 dado el rol que ocupa Acrux en el mercado Latinoamericano como referentes en materia del desarrollo de contratos de pago por resultado en mercados emergentes.

ALIANZAS **ESTRATÉGICAS**

KEIDOS IMPACTO LEGAL

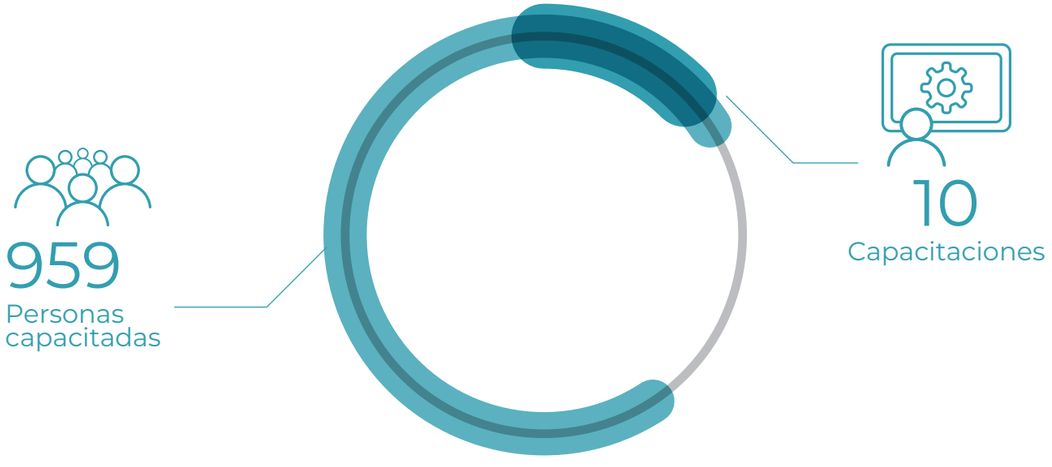
pro mujer

SOCIAL FINANCE

GOVERNMENT OUTCOMES LAB

[5] GSG (Global Steering Group)

04 Capacitación



Capacitación a emprendedores de Latinoamérica, que recibieron financiamiento del Fondo INDELA (Iniciativa por los derechos digitales en Latinoamérica), para el desarrollo de su estrategia de impacto.

Se capacitó a las organizaciones en la adopción de una estrategia de monitoreo y gestión de impacto, como el primer paso para el logro de un objetivo mayor: contribuir a que las organizaciones maximicen el alcance del impacto esperado de sus proyectos.

Desarrollamos el Programa de Especialización: "Transición hacia la gestión de impacto".

Programa realizado en equipo con nuestros aliados Keidos y Fixit y dirigido a quienes inician o buscan progresar sus conocimientos y prácticas en temas de sustentabilidad, impacto y ESG.

Talleres para emprendedoras, empresas y instituciones financieras en Bolivia (Trabajo ONU Mujeres Bolivia + pro Mujer.)

Talleres realizados para ONU Mujeres Bolivia, en conjunto con Pro Mujer, con el objetivo de: fortalecer las capacidades de las mujeres emprendedoras, fomentar el involucramiento de mujeres en posiciones de liderazgo, especialmente en el sector financiero, y apoyar a los actores clave, dentro del sistema financiero boliviano, con las herramientas y los servicios necesarios para identificar oportunidades de inversión con lente de género en la región.

Participación en la formación ejecutiva sobre inversión de impacto en Di Tella y Universidad Austral

Programa Internacional Derecho de Triple Impacto, dirigido a la formación de Abogados de Impacto . Universidad Austral.

UNIVERSIDAD AUSTRAL

UNIVERSIDAD TORCUATO DI TELLA

Di Tella: Programa de Negocios Inclusivos

ACRUX - EN LOS MEDIOS

Principales noticias en la que se menciona el trabajo de Acrux en 2022

2022-11 // Infobae

Cuáles son las herramientas más eficaces para incorporar el enfoque de género en el mundo inversor de América Latina.

LEER NOTA

2022-01 // El Cronista Comercial

Cómo se armó el primer Bono de Impacto Social de la Argentina, sus resultados y aprendizaje

LEER NOTA

Acrux
INVESTMENT FOR GOOD

GRACIAS!